



## Carta de Recomendação

Carlos André dos Santos Gouveia, portador do CPF 11919837817, atuou durante sete anos no departamento de Marketing da Terra Viva levando-o de uma atuação meramente operacional para uma atuação estratégica focada no desenvolvimento de novos produtos e mercados.

Podemos citar como principais atuações/realizações:

- Elaborou e introduziu a coleção Joias da Natureza.
- Realizou pesquisa de mercado para agregação de valor aos produtos (Flores, Plantas e Batatas).
- Realizou trabalho de REPOSICIONAMENTO do Gladiolo no mercado, e a criação da linha PREMIUM de Flores e Plantas.
- Desenvolveu e realizou diversas campanhas, bem como cuidou da boa visibilidade da Terra Viva em feiras como ENFLOR, Veiling Market, Expoflora, etc.
- Selecionou, desenvolveu e gerenciou uma equipe de 5 pessoas.
- Elaborou e cumpriu rigorosamente o orçamento anual.
- Gerenciou o Comitê de Crise (deixa-lo preparado para caso de sinistro grave).
- Iniciou e gerenciou a empresa Decora (Flores e Plantas decoradas), passando depois o bastão para outro gestor.
- Implantou uma UGB – Unidade Gerencial Básica no Departamento de Marketing e foi auditor do Modelo de Gestão Terra Viva.

Desta forma, podemos dizer que Carlos Gouveia é um profissional altamente capacitado e motivado para agir de forma autônoma dentro de estratégias e balizas definidas conjuntamente.

Holambra, 21 de Setembro de 2015

  
Frans Schoenmaker  
Diretor Geral